



کشف ایده های طلایی

در فضای کسب و کار های ناب



مسیر این کارگاه



www.jahedi.ir



Provided By:
Ali Jahedi
 May 2016

www.Jahedi.ir



مشاور استارت آپ ها
 در راه اندازی و توسعه کسب و کار

علی جاهدی

دانشجوی دکترای علم اطلاعات-گرایش مدیریت اطلاعات
 کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار الکترونیک
 کارشناسی ارشد کارآفرینی گرایش کسب و کار الکترونیکی

- مدیر مرکز رشد فناوری اطلاعات و ارتباطات پارک علم و فناوری خراسان
- مدرس و سخنران در دانشگاه ها و مجامع علمی مختلف کشور
- مشاور ارشد کارآفرینی در ایجاد و توسعه استارتاپ ها
- رییس دبیرخانه استارت آپ های استان
- مشاوره سرمایه گذاری و مدیریت در حوزه فناوری اطلاعات
- مدیر اسبق ITS سازمان فناوری اطلاعات شهرداری مشهد
- مدیر اسبق واحد فناوری اطلاعات چندین واحد صنعتی بزرگ



@jahedi.a

www.jahedi.ir

Page 4

2

استارت‌آپ چیست؟

Startup....?



Provided By:
Ali Jahedi
May 2016

www.Jahedi.ir

استارت‌آپ تیم یا سازمانی است که بر پایه نوآوری استوار بوده و در شرایط عدم قطعیت، مداوماً در جستجوی مدل کسب و کاری گسترش‌پذیر، تکرارپذیر و سود ده است و به سرعت قصد رشد و گسترش دارد.

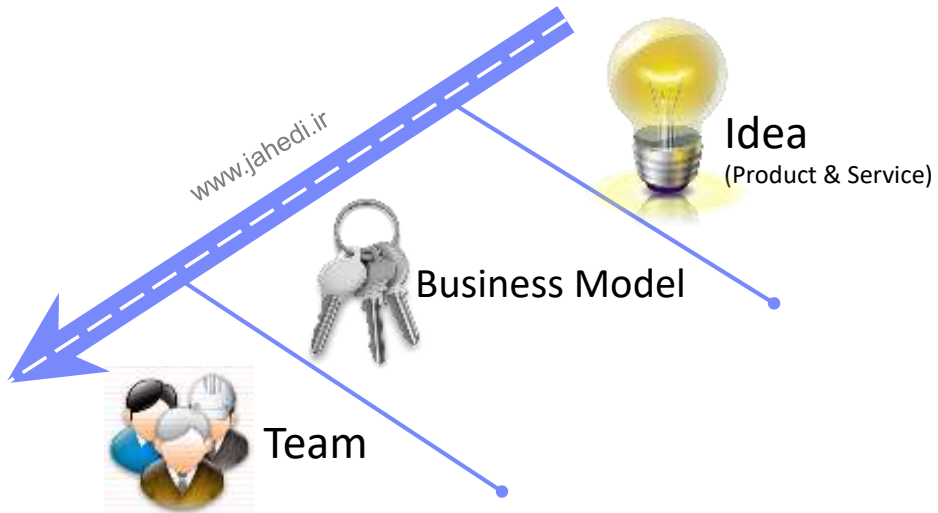


www.jahedi.ir

? STARTUP



ارکان راه اندازی یک کسب و کار استارت‌آپی:



4



ایده
Idea



ایده های از کجا می آیند؟



نقش کارآفرین : کشف فرصت و خلق ثروت



فرصت کسب و کار:

فرصت کسب و کار به موقعیتی اطلاق می گردد که در آن فرد بر این باور است که با ترکیبی نواز منابع می تواند به سودی نائل گردد. (shane,2003)



فرصت : یک نیاز پاسخ داده نشده

ایده کسب و کار چیست؟

راه حل مورد نظر ما برای پوشش تقاضای موجود در بازار(فرصت)





با فرصت ها چه باید کرد؟

شناخت فرصت (مطالعه، جستجو و بررسی و ...)

Opportunity recognition

ارزیابی و اولویت بندی فرصت ها

Opportunity assessment

انتخاب و توسعه فرصت


Opportunity development

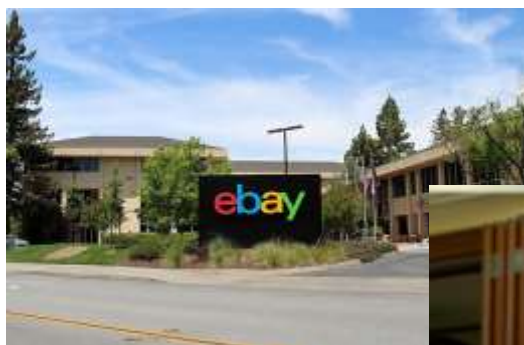


شناخت فرصت: Opportunity recognition



یک روش: توجه به مسائل/نیازها/خلافات محیط

یک مثال 



www.jahedi.ir

یک مثال:



یک مثال:

blitbin.com



یک مثال:

digikala
دیجی کالا



چوب



یک چالش محیطی





www.jahedi.ir

اصل اول:

خیلی از مواقع راه حل های بهتر، فقط

ساده

اما

متفاوت

هستند!



www.jahedi.ir

یک مثال:



یک مثال:



یک مثال:

www.jahedi.ir



www.jahedi.ir

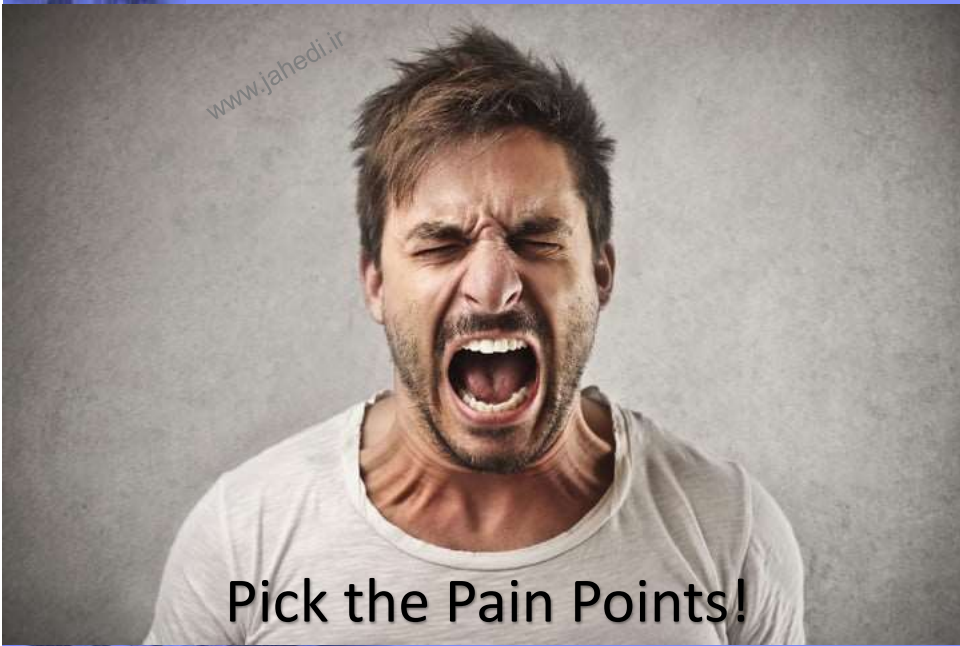
اصل دوم:

واقعا به دنبال حل

یک مساله (مشکل/نیاز) واقعی و اساسی

باشید!





Pick the Pain Points!



ایده و راه حل



خلاقیت



تحلیل مساله



شناخت مساله



مساله تا راه حل؟

اصل سوم:

برای پوشش بهتر نیازها، لطفا

خلاقیت

به خرج دهید!

آیا به خلاقیت تنها در مرحله ایده
پردازي نیازمندیم؟



CREATIVE
ideas

اصل سه و نیم!!!



خود باشیدا

شرایط مناسب برای خلاقیت

به دنبال فراهم کردن

اصل سه و نیم!!!



خود باشیدا

شرایط مناسب برای خلاقیت

به دنبال فراهم کردن

اصل چهارم:



به دنبال

پرت کردن حواس

خود باشید!

اصل چهارم و نیم!!!



کرده و خودتان را تکان دهید!

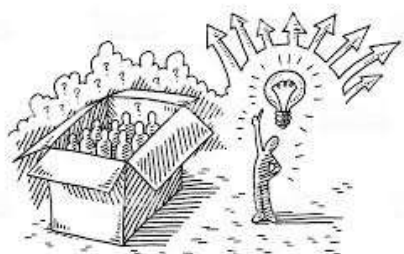
قطع و وصل!

لطفا جریان خلاقیت و حل مساله خودتان را

Get Out of Your Box



- ✓ حضور در کارگاه آموزشی بی ربط
- ✓ رشته های بی ربط
- ✓ تعامل با آدمهای مختلف
- ✓ ... ؟



تکنیک وارونه سازی مساله!



39
Provided By: Ali Jahedi Dec 2014

www.Jahedi.ir

www.jahedi.ir اصل ششم:



به دنبال ایده های
میان رشته ای
باشید!

Provided By: Ali Jahedi May2015

Jahedi.a

اصل ششم و نهم:



ضرورتی ندارد ایده ما
همه مسائل
یا
مسائل همه
را حل نماید!

ادامه...

شناخت فرصت:

روش : پویش محیط صنعت



- شناخت کسب و کارهای موجود
- مقایسه کسب و کارهای موفق و ناموفق

یک مثال:



اصل هفتم:

روش ها و

مدل های جدید

کسب و کار را بررسی کنیم ...

www.jahedi.ir



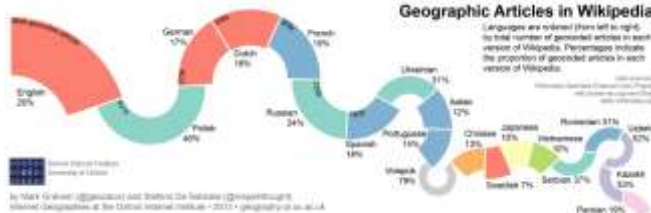
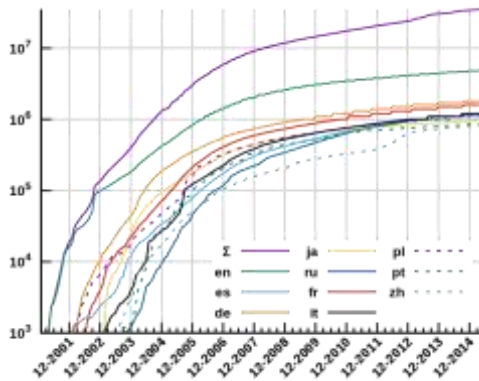
جمع‌سپاری

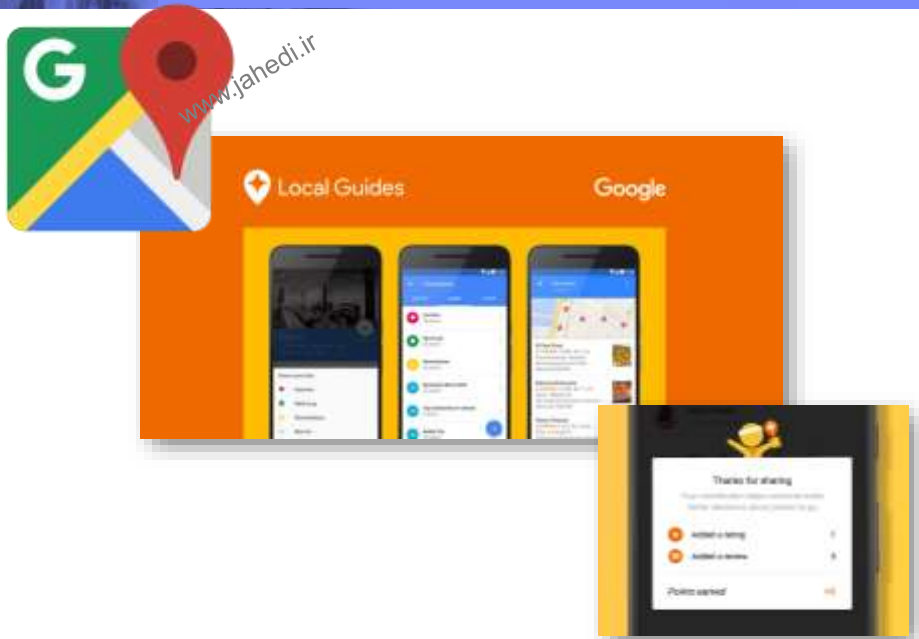
www.jahedi.ir



WIKIPEDIA

The Free Encyclopedia





یک مثال:



www.jahedi.ir

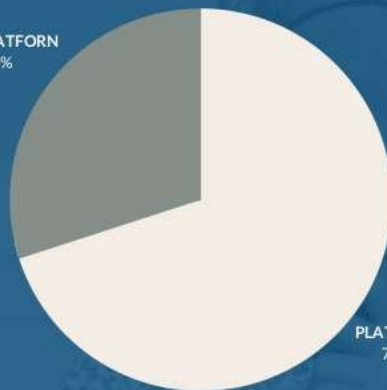
پلتفرمی



UNICORNS TEND TO BE PLATFORMS (115 UNICORNS)

www.jahedi.ir

NON PLATFORM
30%



PLATFORM
70%



STOCKHOLM
SCHOOL OF ECONOMICS

SOURCE: P. EVANS, CGE, CB INSIGHTS, CAPITAL IQ, CRUNCHBASE, 2015

پلتفرمی

Opportunity recognition

ادامه...

شناخت فرصت:

روش : مطالعه روندهای مهم محیط



روند چیست؟

عبارت است از تغییر کلی جهت متغیرها (Trend)



مثال



Peter Drucker:
“I don't predict. I just look out the window
and see what's visible but not yet seen.”

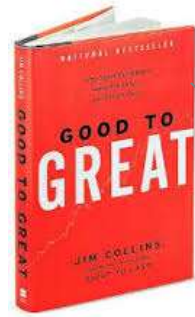


✓ توجه و مشاهده تغییرات و روند های محیطی

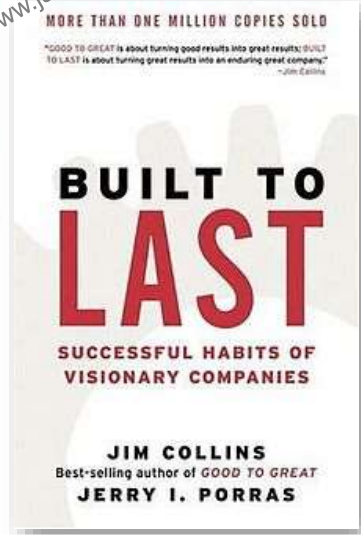
✓ بررسی زمان و شکل تغییرات (دوره ای ، مقطعی یا معنا دار و ...)

✓ بررسی این روند در کشورهای دیگر

✓ بررسی علل شکل گیری این روند

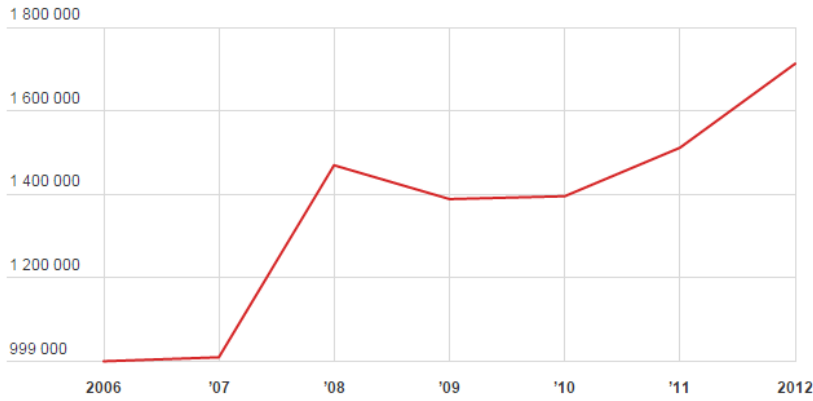


www.jahedi.ir



www.jahedi.ir

Ventes annuelles de glyphosates au Québec (en kilos)



مثال



رشد میزان استفاده سایپانه از آفت کش در ایالت کبک کانادا

Source: [Ministère de l'Environnement du Québec](#) Récupérez les données

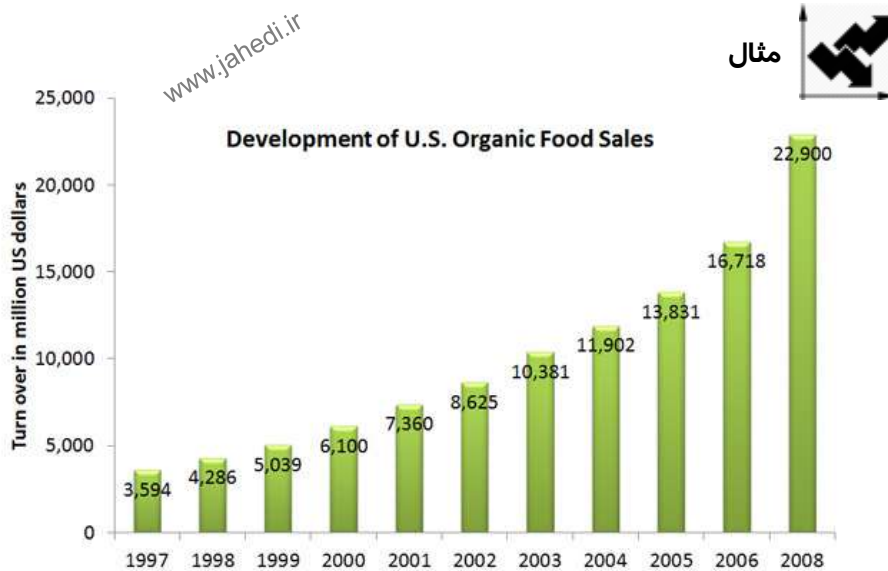


مثال



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش گرایش مشتریان به مصرف محصولات ارگانیک؟؟؟





Source: Organic Trade Association OTA, Organic Industry Surveys





ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی
از افزایش گرایش خانواده ها به فرزندسالاری؟؟؟

www.jahedi.ir



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش گرایش
خانواده ها به فرزندسالاری و مصرف مواد غذایی ارگانیک؟؟؟



مثال



ارائه محصول اولیه در سال 2006
۷۰ نفر کارمند در سال ۲۰۱۰ و
ارائه محصولات در ۳۰ کشور دنیا

first food organics
MILK FOODS

Home Products Find a Retailer About Us Contact Us

first food organics
1 for 1
CAMPAIGN

In support of
Daily Bread
Food Bank

first food organics
Cereal

first food organics
Yogurt
Nuts or yogurt

Jenn Clark 2012



www.jahedi.ir



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های
ناشی از افزایش میزان اشتغال بانوان؟؟؟



فرصت های ناشی از افزایش به
کارگیری تلفن های هوشمند؟؟؟



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش
گرایش به قابلیت جابجایی و پویایی (Mobility)؟؟؟



علاقه به بازیهای رایانه ای



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش نفوذ دستگاه های هوشمند و علاقه به بازیهای رایانه ای؟؟؟



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش میزان علاقه
به نگهداری حیوانات خانگی؟؟؟



به کارگیری فناوری
در

کشاورزی



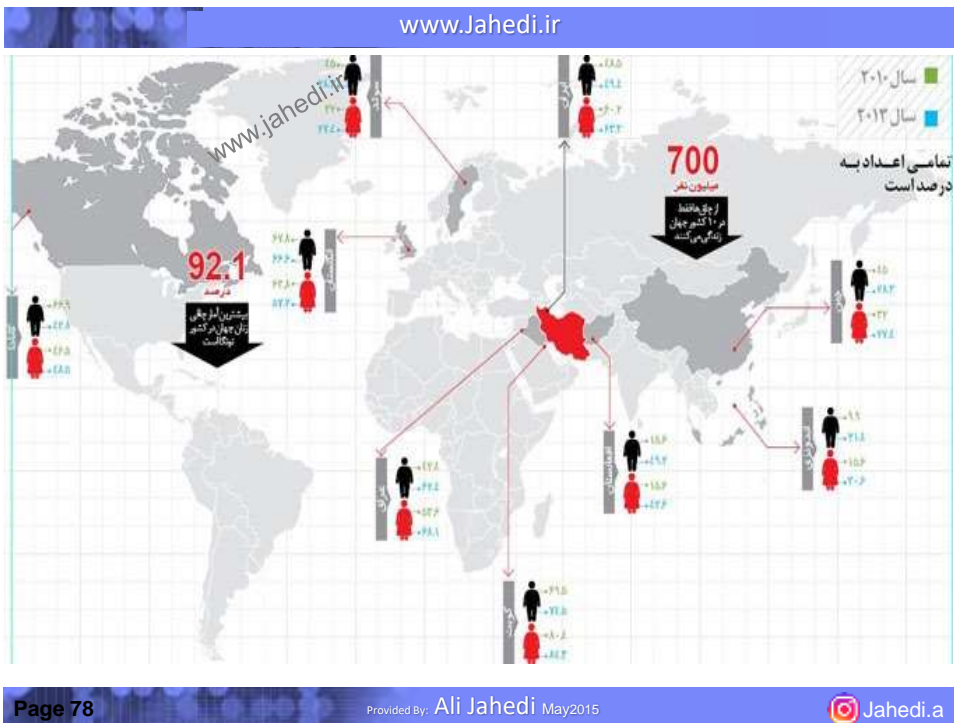
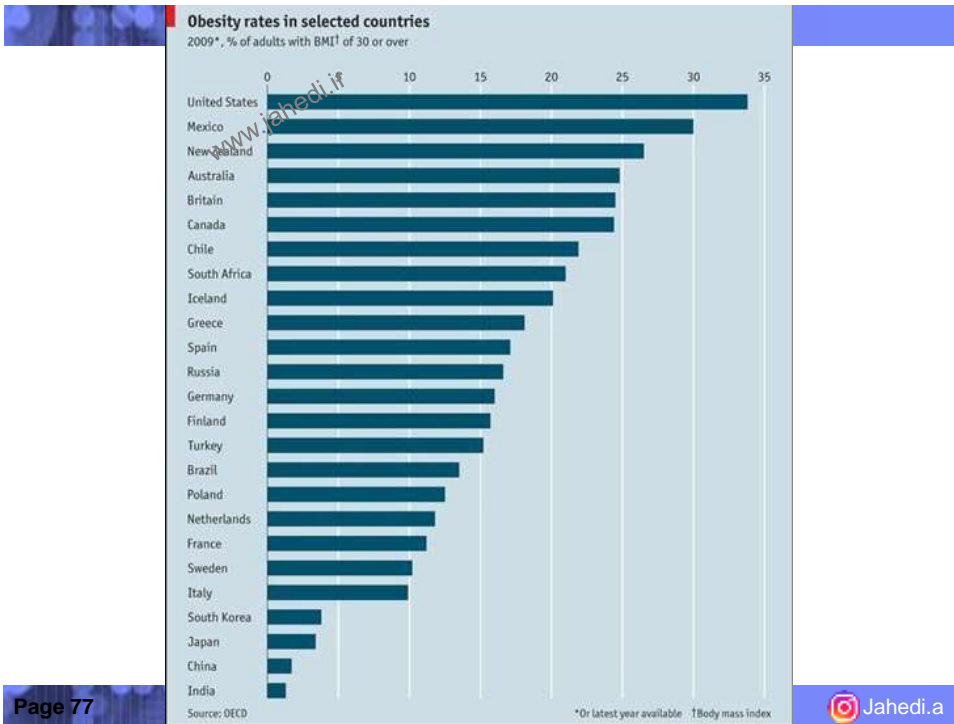
به کارگیری فناوری در حوزه

سلامت





ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش چاقی / نگرانی از چاقی در جامعه؟؟؟



آمار چاقی و اضافه وزن در ایران

ایران در سالهای	زنان (درصد)	مردان (درصد)
2002	8.55	3.47
2005	8.57	5.48
2010	2.60	5.48
2013	3.63	4.49



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش چاقی / نگرانی از چاقی کودکان در جامعه؟؟؟

Namnak.com



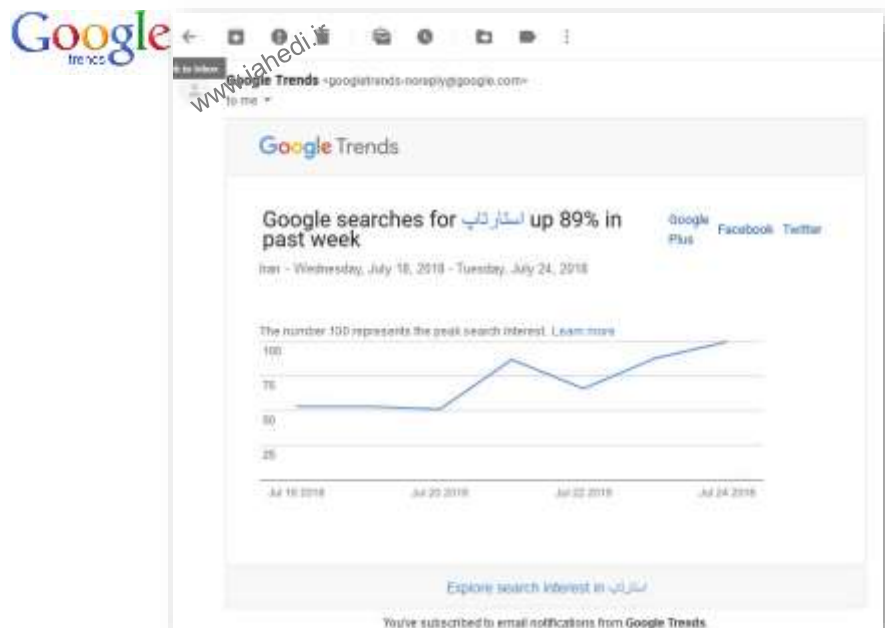
ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش نفوذ دستگاه های
هوشمند و علاقه به بازیهای رایانه ای؟؟؟





منابع تشخیص روندها؟





شناخت فرصت: Opportunity recognition

روش : مطالعه روندهای مهم محیط

روندهای بزرگ محیط

روند چیست؟

عبارت است از تغییر کلی جهت متغیرها (Trend)



روند افزایش
میانگین سنی جامعه

Cartoon : Taher Shabani

FARS NEWS AGENCY



Cartoon : Mohammad Ali Rajabi

FARS NEWS AGENCY



www.jahedi.ir

چه مسائلی وجود دارد؟



پرینت سه بعدی (3D Printing) و ایده های مکمل





پرینت سه بعدی (3D Printing)

و ایده های مکمل



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از
افزایش اهمیت و جایگاه **محتوا**؟؟؟



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش دسترسی،
توانمندی و علاقه به مشاهده ویدئو به صورت آنلاین؟؟؟



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش دسترسی،
توانمندی و علاقه به مشاهده ویدئو به صورت آنلاین؟؟؟



BenevolentAI



ایده کسب و کار چیست؟



راه حل مورد نظر ما برای پوشش تقاضای موجود در بازار (فرصت)

**Necessity is
the mother
of invention.**

- English proverb

www.jahedi.ir



SUNNYQUOTE.COM



تمرین ایده پردازی
www.jahedi.ir

حداقل ۱۰ مساله و

۲ ایده در روز

(کسب و کار / آموزش / چیدمان / ...)



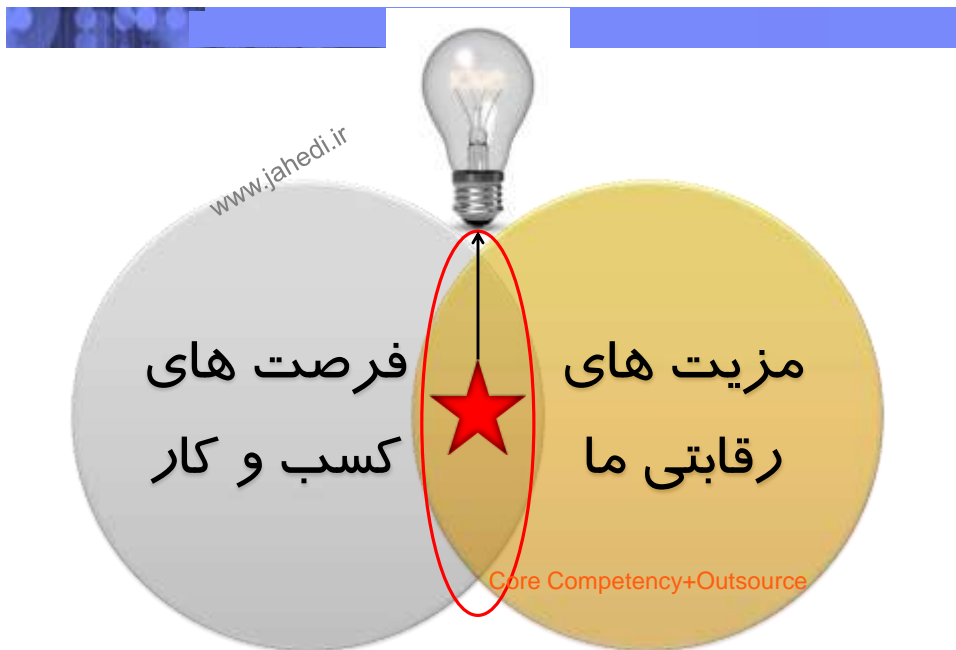
ایده ها تنها

فرضیه هایی

هستند که تلاش میکنیم رد یا پذیرفته
شوند

این همه فرصت !!!؟؟؟







اگر میخواهید موفق باشید...



ایده طلایی شما!

ایده ای است که منطبق با :

- توانمندیها و مهارتهای تیم شما
- اطلاعات و دانش تیم شما
- تجربه های تیم شما
- سرمایه های تیم شما
- ✓ سرمایه های مالی و فیزیکی و ...
- ✓ سرمایه اجتماعی



ارزیابی ایده:





شاخص های ارزیابی ایده:

- ایده مناسب شما باشد!
 - نوآورانه بودن (Innovative)
 - مبتنی بر تقاضای واقعی بازار (Demand)
 - قابلیت تجاری سازی (Be commercialized)
 - امکان پذیری فنی و اجرایی (practicable)
 - سودآوری (تحلیل هزینه / فایده) (Cost/Benefit Analyze)
 - امکان توسعه ایده به فعالیت های جدید (Extendable)
- ...



باید موقتا بر ایده تثبیت شده تمرکز کنید تا ...

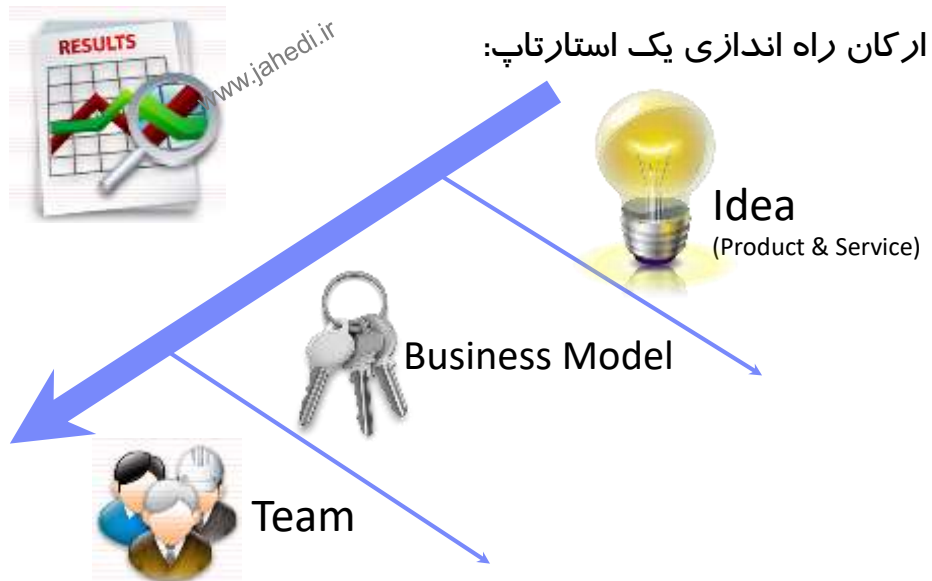


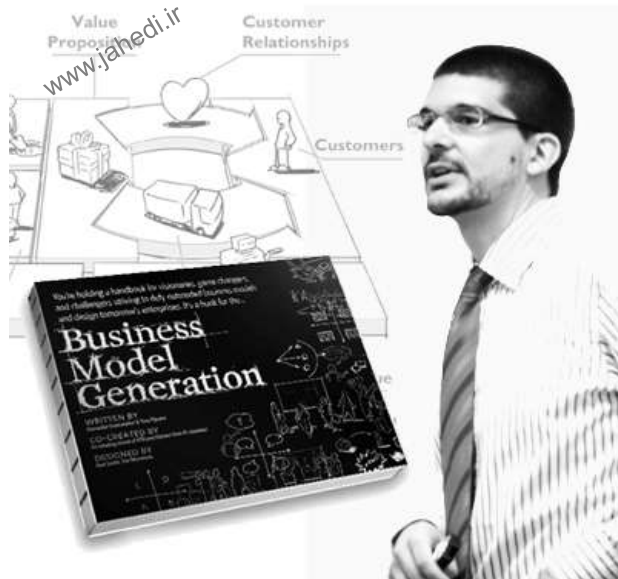
نقطه شروع بیشتر کسب و کار های موفق
یک ایده خوب است
اما
نقطه پایان تعداد اندکی از ایده های خوب یک کسب و کار
موفق است!!

اهمیت نحوه اجرای یک ایده،
بسیار بیشتر از خود ایده است!



چگونه این ایده خوب را با آن تیم اجرا نمایم؟





<http://businessmodelgeneration.com>

Provided By: Ali Jahedi Dec 2014



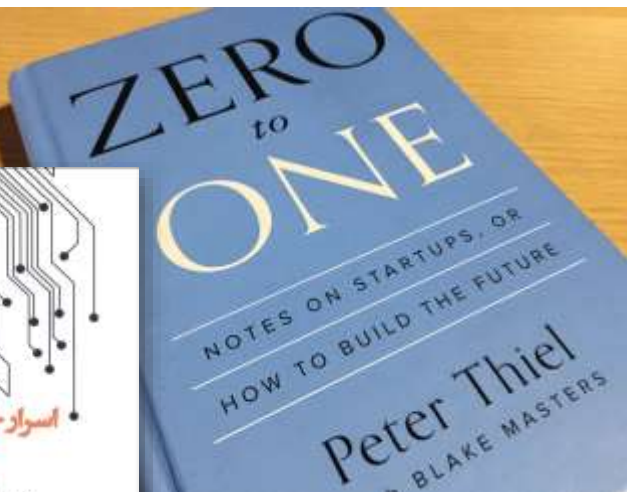
<http://theleanstartup.com/>

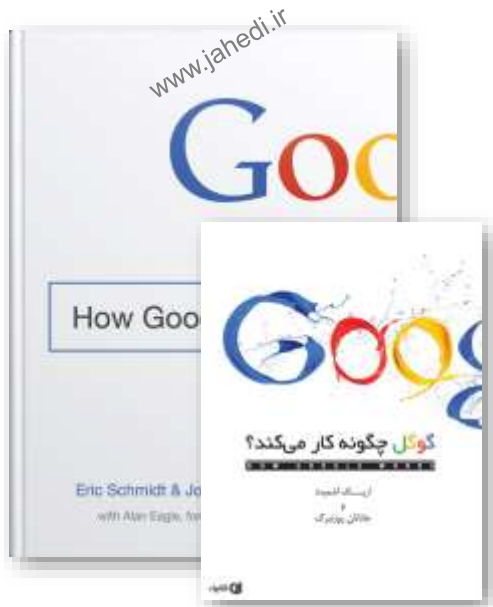
Provided By: Ali Jahedi Dec 2014



Provided By: Ali Jahedi Dec 2014

www.Jahedi.ir





چگونه

گوگل

کار می‌کند؟



جسارت

اجرای کردن
ایده هات رو داشته باش

که دنیا پر است از

ترسوها

خوش فکر!!!



Jahedi.a@gmail.com



ir.linkedin.com/in/alijahedi



[@jahedi.a](https://www.instagram.com/jahedi.a)

